

TP. Hồ Chí Minh, ngày 13 tháng 02 năm 2018

BÁO CÁO
KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2017
VÀ TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ CÔNG TÁC NĂM 2018

Phần thứ nhất
KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2017

Trong năm 2017 với bối cảnh nền kinh tế cả nước có nhiều chuyển đổi về mô hình tăng trưởng theo hướng giảm dần khai thác tài nguyên, chuyển sang công nghiệp chế biến, chế tạo, nông nghiệp công nghệ cao, thích ứng với biến đổi khí hậu và phát triển các ngành dịch vụ, du lịch. Đây là thách thức lớn đối với ngành điện để phát triển nguồn điện đủ đáp ứng nhu cầu nhưng phải đảm bảo vấn đề môi trường là điểm nhạy cảm của toàn xã hội và đó cũng là khó khăn của các đơn vị trong EVN nói chung và PECC2 nói riêng. Tuy nhiên với những thành công và thắng lợi trong năm 2016 đã tạo được niềm tin về định hướng phát triển của lãnh đạo Công ty, do đó toàn thể người lao động Công ty đã nỗ lực làm việc với tinh thần và quyết tâm cao để hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu doanh thu tài chính theo kế hoạch do HĐQT giao.

Công ty đã triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh tập trung cho chủ đề “Đẩy mạnh Khoa học Công nghệ” với mục đích triển khai ứng dụng mạnh mẽ khoa học công nghệ trong quản trị, điều hành, thiết kế và cung cấp dịch vụ tư vấn quản lý dự án cho khách hàng.

Kết quả thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ và các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu trong năm 2017 như sau:

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu doanh thu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ %	
		Năm 2017	So với KH 2017	So với 2016
Tổng doanh thu	1.816	1.876	103%	14%

2. Công tác khảo sát thiết kế

2.1 Lĩnh vực tư vấn nhiệt điện

Với đội ngũ kỹ sư trẻ được đào tạo bài bản, có kiến thức chuyên môn và khả năng ngoại ngữ, năng động trong công việc, Công ty đã thực hiện hầu hết khối lượng công việc của các dự án đáp ứng tiến độ theo yêu cầu của các Chủ đầu tư, tập trung chủ yếu vào các mảng như sau:

- Cung cấp dịch vụ Tư vấn lập Quy hoạch, Báo cáo nghiên cứu tiền khả thi, Báo cáo dự án đầu tư;
- Cung cấp dịch vụ Tư vấn quản lý dự án (PMC) cho dự án NMD Vĩnh Tân 1;
- Thiết kế chi tiết, giám sát thi công, commissioning cho các dự EPC Vĩnh Tân 4 và Vĩnh Tân 4 mở rộng;
- Phê duyệt thiết kế và giám sát thi công (dự án NMD Duyên Hải 3 mở rộng);

- Cung cấp dịch vụ Tư vấn lập Quy hoạch, Báo cáo nghiên cứu tiền khả thi, Báo cáo dự án đầu tư cho nhiều dự án NMD không chỉ của EVN mà còn có các CĐT đang phát triển dự án BOT tại Việt Nam.

2.2 Lĩnh vực tư vấn thủy điện

Năm 2017 các dự án thủy điện vẫn chưa được các địa phương ủng hộ nhất là dự án có ảnh hưởng đến đất rừng do đó thị trường càng thu hẹp và khó khăn. Tuy nhiên với trào lưu đầu tư vào NLTT đặc biệt là ĐMT đã thúc đẩy thị trường tư vấn sôi động nhưng bên cạnh đó cũng tiềm ẩn nhiều rủi ro về năng lực nhà đầu tư. Với đội ngũ nhân sự tụy non trẻ về kinh nghiệm NLTT nhưng đầy nhiệt huyết và được hỗ trợ bởi những chuyên gia nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực thủy điện đã tương hỗ cho nhau để tạo ra đội ngũ kỹ sư đủ đảm đương các dự án năng lượng mới với công nghệ phù hợp.

Vào đầu năm 2017, TTĐ đã tập trung triển khai TKKT dự án Nậm Mô 1, tuy nhiên do vướng thủ tục pháp lý của CĐT nên công tác này đã phải dừng lại từ tháng 4/2017. Đây là một ảnh hưởng rất lớn đến TTĐ trong năm 2017, tuy nhiên với tính chủ động và linh hoạt cao, TTĐ vẫn hoàn thành vượt mức kế hoạch với các dự án chính như sau:

- Thiết kế kỹ thuật dự án thủy điện Đam Bri 1; Báo cáo NCKT dự án thủy điện Bảo Lâm; Báo cáo NCKT dự án thủy điện Trị An mở rộng; Báo cáo NCKT Dự án mở rộng lưu vực bổ sung nước cho Công trình thủy lợi – thủy điện Quảng Trị; Lập lại các quy trình vận hành hồ chứa các dự án thủy điện Trị An, A Vương, Đông Nai 3&4, Thác Mơ; Hoàn thành công tác kiểm định an toàn đập thủy điện Huội Quảng.

- Hoàn thành các hồ sơ quy hoạch phát triển điện mặt trời tỉnh Bình Thuận, tỉnh Bình Phước; Hoàn thành các Báo cáo đánh giá tiềm năng dự án điện mặt trời và điện gió tại tỉnh Sóc Trăng của Chủ đầu tư BANPU; Hoàn thành lập báo cáo bổ sung quy hoạch các dự án điện mặt trời: Trên hồ thủy điện Buôn Kuốp, Buôn tua shar, Srepok 3; TTĐL Vĩnh Tân; Điện mặt trời Vĩnh Tân; Sơn Mỹ 3-1 và 3-2; Bình An; Lộc Thạnh; Lộc Ninh 1; Hoàn thiện lập báo cáo NCKT dự án điện mặt trời Sơn Mỹ 3-1.

Nhìn chung trong năm 2017, các hồ sơ thiết kế các dự án lĩnh vực thủy điện và năng lượng tái tạo đã đáp ứng được các yêu cầu về tiến độ, chất lượng và tạo được uy tín cao đối với các Chủ đầu tư.

2.3 Lĩnh vực tư vấn Lưới điện

Năm 2017, Công ty đã ký kết được trên 80 HĐ mới cho lĩnh vực lưới điện, trong đó các dự án trong điêm của EVN/ NPT chiếm tỉ trọng lớn nhất bao gồm:

- ĐD 500kV Dốc Sỏi-Pleiku 2; ĐD 500kV Vũng Áng-Quảng Trạch và SPP 500kV Quảng Trạch;

- ĐD 500kV Củ Chi-rẽ Chơn Thành-Đức Hòa

- TBA 500kV Củ Chi và ĐD đầu nối;

- ĐD 220kV Kiên Bình-Phú Quốc.

Các dự án đều được hoàn thành tiến độ theo đúng yêu cầu của HĐ. Bên cạnh đó Công ty cũng quyết liệt triển khai ứng dụng thiết kế 3D cho Trạm biến sau khi đã thấy rõ lợi ích khi áp dụng công nghệ này đối với dự án đường dây từ năm 2016.

2.4 Lĩnh vực khảo sát

Công ty xác định năm 2017 và những năm tiếp theo cần tập trung tái cơ cấu để nâng cao năng lực cạnh tranh và năng suất lao động trong lĩnh vực khảo sát đặc biệt là kiểm soát chất lượng và rủi ro trong triển khai thực hiện tại các dự án. Công ty cũng định hướng mở rộng thị trường ra các nước Asian và lĩnh vực kinh doanh, đây là bước đi dài cần phải có đầu tư về chiều sâu nhất là trang thiết bị và tính chủ động, trách nhiệm từ cấp lãnh đạo đến nhân viên và công nhân. Do đó trong giai đoạn hiện nay, Công ty tìm kiếm và tham gia đấu thầu công tác TVGS tại các dự án để giao cho CN-XNKS thực hiện trên cơ sở kinh nghiệm từ công tác giám sát EPC tại Trạm cắt 500kV Vĩnh Tân đã hoàn thành từ đó xây dựng lực lượng kỹ sư có thể đảm đương nhiệm vụ chỉ huy trưởng công trường.

Với mục tiêu và định hướng như trên, trong năm 2017, bên cạnh triển khai công tác khảo sát cho hơn 100 HĐ mới, Công ty đã ký được 01 HĐ khảo sát với khách hàng ngoài EVN với giá trị HĐ trên 10 tỉ và hơn 03 HĐ tư vấn giám sát các dự án trạm biến áp. Đây là nỗ lực rất lớn từ các cấp quản lý và người lao động để đảm bảo năm 2017 đơn vị hoàn thành vượt mức kế hoạch đề ra.

3. Hoạt động kinh doanh

2.1 Lĩnh vực kinh doanh EPC

Với vai trò là thành viên của liên danh tổng thầu DMPP cho dự án Vĩnh Tân 4 và Vĩnh Tân 4 mở rộng, TV2 đã cùng với thành viên của DMPP thực hiện việc thiết kế chi tiết của dự án, mua sắm các vật tư máy móc thiết bị và gia công, chế tạo thép cho các hệ thống than, hệ thống lọc bụi tĩnh điện (ESP) và các hệ thống phụ trợ khác. Thông qua việc thiết kế chi tiết tổng thể của toàn bộ dự án, TV2 đã tổ chức đấu thầu theo quy định của pháp luật Việt Nam đồng thời tiến hành quản lý chung cho cả dự án, cho đến nay, tổ máy 2 của Dự án Vĩnh Tân 4 đã được bàn giao cho CĐT vào ngày 06/12/2017, sớm hơn gần 1 tháng so với tiến độ của Hợp đồng. Các bên đang hoàn tất thủ tục để ký PAC cho tổ máy này.

Trong năm 2017, phát huy kinh nghiệm từ thành công ở dự án cải tạo hệ thống ESP cho NMD Vĩnh Tân 2, Công ty tiếp tục tham gia đấu thầu các dự án cải tạo ở một số NMD để đảm bảo vấn đề môi trường và nâng hiệu suất của nhà máy. Đây là lĩnh vực vừa có thách thức về kỹ thuật vừa có nhiều áp lực từ xã hội liên quan vấn đề môi trường nhưng đây là thế mạnh của Công ty không chỉ về công tác thiết kế chi tiết mà Chi nhánh XNCD của Công ty đã sản xuất đến 95% thiết bị liên quan, Công ty đánh giá đây sẽ là thị trường nhiều tiềm năng.

Để thực hiện được thành công dự án EPC, Công ty đã xây dựng quy trình tổ chức lựa chọn và đấu thầu mua sắm thiết bị/phụ kiện đảm bảo chất lượng và tiến độ giao hàng phù hợp với tiến độ chung của dự án góp phần tối ưu hóa lợi nhuận và hạn chế các rủi ro.

2.2 Lĩnh vực gia công cơ khí/xây lắp

Năm 2017, Công ty đã sắp xếp để XNCD chuyển văn phòng làm việc về sử dụng chung toà nhà 45 Dân Chủ với XNKS để tạo điều kiện mở rộng mặt bằng sản xuất cho XNCD đầu tư dây chuyền SX thiết bị chuyên sâu cho hệ thống lọc bụi tĩnh điện (ESP) giúp nâng cao năng suất lao động, tạo ra sản phẩm mới, mở rộng thị trường và tăng khả năng cạnh tranh.

Do đó năm 2017 đã thực hiện được hơn 5500 tấn sản phẩm, các sản phẩm đều đạt yêu cầu về tiến độ, đảm bảo chất lượng theo yêu cầu của khách hàng. Ngoài ra, vẫn

đề bảo vệ môi trường cũng rất được chú trọng, đã xây dựng hệ thống lưới bảo vệ hạn chế tối đa phát tán bụi, đảm bảo ảnh hưởng ít nhất ra môi trường bên ngoài; phối hợp cùng chính quyền địa phương kiểm tra và lấy mẫu thí nghiệm định kỳ (nước, không khí, ...) nhằm đánh giá các chỉ tiêu phát thải theo quy định của pháp luật. Với khối lượng sản xuất lớn, tiến độ gấp nhưng vấn đề an toàn lao động vẫn được đảm bảo thực thi nghiêm ngặt do đó năm 2017 không có tai nạn lao động.

Công ty đánh giá việc mở rộng sản xuất của Chi nhánh XNCD là tất yếu để đáp ứng yêu cầu về sản xuất chế tạo thiết bị do đó sẽ phải lập đề án để chuyển XNCD đến KCN phù hợp trong thời gian tới.

4. Hoạt động đầu tư

Trong năm 2017, Công ty đã và đang thực hiện các dự án đầu tư như sau:

- Dự án Nhà máy điện mặt trời Trung tâm Điện lực Vĩnh Tân – Giai đoạn 1: công suất khoảng 5MWp và tổng mức đầu tư khoảng 120 tỷ đồng. Dự án đã được Bộ Công Thương phê duyệt bổ sung quy hoạch. Đã hoàn thành Báo cáo nghiên cứu khả thi đầu tư xây dựng (FS) và phát hành HSMT EPC để phân đấu khởi công xây dựng trong Quý 1 và hoàn thành dự án vào cuối năm 2018.

- Dự án Nhà máy điện mặt trời Sơn Mỹ 3-1: công suất khoảng 50MWp và tổng mức đầu tư khoảng 1.300 tỷ đồng. Dự án đang được Bộ Công Thương xem xét phê duyệt bổ sung QH. Công ty đã thành lập Công ty cổ phần Năng lượng tái tạo Sơn Mỹ để thực hiện dự án.

- Dự án Nhà máy điện gió Tân Thuận – Giai đoạn 1: công suất: 24MWp và tổng mức đầu tư khoảng 817 tỷ. Công ty đã đầu tư lắp dựng xong cột đo gió để tiến hành đo gió trong 12 tháng theo quy định. Dự án đã nhận được khoản tài trợ kỹ thuật từ Cơ quan Thương mại và Phát triển Hoa Kỳ (USTDA) với giá trị gần 01 triệu USD cho Công ty tư vấn DNV của Hoa Kỳ lập FS và dự kiến hoàn thành vào cuối năm 2018.

- Dự án Thủy điện Thác Bà 2: công suất: 14,1MW và tổng mức đầu tư khoảng 509 tỷ đồng. Hồ sơ bổ sung quy hoạch đã được Bộ Công Thương phê duyệt, đang thực hiện thủ tục cấp phép đầu tư cho dự án. Công tác lập FS đã hoàn thành cơ bản. Hiện nay đang đàm phán với Công ty Thủy điện Thác Bà để thúc đẩy dự án.

- Dự án xây dựng Tòa nhà Văn phòng PECC2 tại 32 Ngô Thời Nhiệm: UBND. TP đã cấp phép quy hoạch cho dự án, Công ty đã tổ chức lựa chọn Tư vấn thiết kế kiến trúc cho dự án. Công ty cũng đã thương thảo hợp đồng thuê trụ sở trong thời gian xây dựng để chuẩn bị cho công tác mặt bằng khởi công dự án với mục tiêu khánh thành tòa nhà vào Lễ kỷ niệm 35 năm thành lập Công ty.

5. Công tác quản lý

a) Về công tác hành chính quản trị

- Tiếp tục tổ chức triển khai chấn chỉnh việc quản lý, thực hiện kỷ luật lao động tại các đơn vị, với tinh thần nêu cao ý thức tự giác, trách nhiệm cá nhân, nhất là trách nhiệm của trưởng đơn vị trong việc thực hiện các quy định, quy trình, nội quy lao động.

- Đã tổ chức thành công Hội nghị Người lao động lần thứ 9, Đại hội đồng cổ đông thường niên 2017, phát động phong trào thi đua sản xuất; Triển khai hoạt động Teambuilding 2017; Phối hợp tổ chức tốt Lễ khai trương VPĐD tại Myanmar và các sự kiện khác của công ty.

- Tích cực thực hiện các hoạt động chăm sóc sức khỏe và cải thiện môi trường làm việc, đặc biệt là tổ chức khám sức khỏe định kỳ năm 2017 và tổ chức tái bố trí một số phòng ban tại 32NTN, cải tạo, chỉnh trang các trụ sở và phòng làm việc, đảm bảo điều kiện làm việc cho các đơn vị và người lao động.

b) Về công tác tổ chức nhân sự

- Công ty phát triển và duy trì đội ngũ nhân sự trên cơ sở nguyên tắc sau:
 - + Lấy con người làm trọng tâm; con người là nguồn lực cần thu hút, phát triển và đầu tư.
 - + Tạo môi trường làm việc phù hợp và thỏa mãn hợp lý các nhu cầu của nhân viên thông qua việc thiết lập và vận hành qui trình, hệ thống, cơ chế chính sách.
 - + Cán bộ quản lý cấp cao và cấp trung phải biết quản trị bản thân, phát triển năng lực quản trị cho cán bộ quản lý cấp dưới, tạo lòng tin và sự tin nhiệm trong đội ngũ.
- Công ty đã hoàn thành các thủ tục pháp lý về công bố thông tin thành lập Văn phòng Đại diện của Công ty tại Myanmar, thành lập Ban QL xây dựng văn phòng PECC2; sắp xếp lại cơ cấu tổ chức Chi nhánh XNKS và Ban Quản lý dự án EPC;
- Năm 2017, Công ty đã tuyển dụng 62 NLD bổ sung kịp thời cho các đơn vị. Giải quyết cho 83 NLD nghỉ việc (thôi việc: 66 người, hưu trí: 17 người). Tổng số lao động toàn Công ty tính đến tháng 12/2017 là 769 người trong đó có 8 chuyên gia nước ngoài đang làm việc tại Trung tâm Nhiệt điện và XNCĐ;
- Đưa vào vận hành Hệ thống đánh giá hiệu quả công việc (KPIs); Xây dựng và ban hành Thang lương, bảng lương áp dụng tại TV2.

c) Về công tác tài chính kế toán

- Giao Kế hoạch tài chính năm 2017 cho Chi nhánh XNKS, XNCĐ và các đơn vị khoán.
- Hoàn thành báo cáo tài chính 2016 sau kiểm toán, quyết toán thuế TNDN và TNCN năm 2016, công bố thông tin đúng theo quy định của UBCKNN và Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội.
- Chi cổ tức năm 2016 bằng tiền mặt và cổ phiếu cho các cổ đông theo đúng tiến độ quy định hiện hành.

- Cân đối tài chính: Nhờ các kết quả đạt được do sản xuất kinh doanh hiệu quả, giá trị vốn bằng tiền của Công ty luôn duy trì ở mức cao; đồng thời dòng tiền được quản lý một cách hiệu quả và an toàn. Chính sách quản lý rủi ro được thiết lập nhằm đảm bảo các khoản tiền gửi kỳ hạn luôn ở mức an toàn tối ưu và linh hoạt, đảm bảo đáp ứng đầy đủ nhu cầu vốn cho sản xuất kinh doanh của Công ty tại mọi thời điểm..

d) Về công tác kế hoạch

Năm 2017, Công ty đã nỗ lực xây dựng chiến lược kinh doanh 2016-2025 trên cơ sở xác định rõ tầm nhìn, sứ mạng và mục tiêu của Công ty. Công ty xem xét đánh giá phần việc nào mang lại lợi nhuận cao nhất và phần việc nào Công ty có thể làm tốt nhất từ đó phân bổ nguồn lực và điều chỉnh cơ chế quản trị điều hành sản xuất phù hợp.

Một số phần việc khác đã được triển khai đồng bộ với các bộ phận quản lý như sau:

- Đưa vào vận hành chương trình xác nhận doanh thu trên hệ thống web nội bộ đảm bảo chính xác và giúp truy xuất BC doanh thu kịp thời theo yêu cầu.

- Soạn thảo và trình ban hành hành “ Quy định công tác phối hợp thực hiện gói thầu EPC và gói thầu tại thị trường nước ngoài”;

- Triển khai công tác chăm sóc khách hàng theo định hướng chiến lược trên nền tảng văn hóa Công ty.

- Quản lý công tác nghiệm thu thanh toán theo đúng kế hoạch doanh thu được giao.

e) Về công tác nghiên cứu khoa học (R&D)

- Tiếp tục phối hợp với các đơn vị triển khai các đề tài NCKH theo Quyết định 430/QĐ-TV2;

- Tổ chức Báo cáo nghiệm thu 2 Đề tài NCKH:

+ Cẩm nang thiết kế phần Xây dựng các Nhà máy Nhiệt điện

+ Cẩm nang Hướng dẫn Lập Báo cáo Đánh giá tác động môi trường các nhà máy Nhiệt điện.

- Phê duyệt triển khai thực hiện 03 Cẩm nang địa chất công trình:

- Đã thực hiện đánh giá HTQLCL bao gồm Đánh giá nội bộ và đánh giá của Quacert.

f) Về công nghệ thông tin

- Đảm bảo vận hành hệ thống mạng máy tính và các chương trình quản lý, phần mềm kế toán đáp ứng yêu cầu công tác quản lý điều hành;

- Trang bị các phần mềm chuyên ngành cho thiết kế như: quản lý tài liệu dự án DMS của Intergraph, Tekla;

- Triển khai phần mềm vận hành hệ thống KPI, website công ty.

g) Về quản lý chất lượng

- Tiếp tục thực hiện công tác thẩm tra thiết kế các dự án đúng theo quy định.

- Đã tổ chức Hội nghị rút kinh nghiệm khảo sát – thiết kế lĩnh vực Lưới điện và Nguồn điện.

- Đã ban hành các tài liệu cẩm nang thiết kế, giám sát thi công các dự án nhiệt điện, lưới điện. Thực hiện đầu tư trang bị bản quyền phần mềm và đào tạo thiết kế 3D cho các đơn vị.

- Chính sách chất lượng hệ thống ISO 9001:2008 và hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2004 được kiểm soát chặt chẽ. Không có các sản phẩm không phù hợp được phát hiện.

- Thường xuyên rà soát, cập nhật, bổ sung hiệu chỉnh các quy trình, quy định nội bộ phù hợp với các quy định pháp lý do nhà nước ban hành.

h) Công tác An toàn vệ sinh lao động và phòng chống cháy nổ

- Triển khai thực hiện kiểm tra định kỳ công tác AT-VSLĐ theo kế hoạch tại Công ty và hai Chi nhánh; Tổ chức tốt tuần lễ Quốc gia về AT-VSLĐ. Năm 2017, đã không để xảy ra sự cố cháy nổ.

- Tổ chức kiểm tra và duy tu bảo dưỡng các trang thiết bị PCCN; kiểm tra hệ thống điện khi có sự cố hoặc cúp điện.

- Phối hợp cùng với Công an PCCC Quận 1- 3 triển khai lập lại phương án chữa cháy & cứu nạn – cứu hộ theo Thông tư 66/TT- BCA của Công an PCCC Thành phố Hồ Chí Minh

- Trong năm 2017, đã phối hợp với Công An PCCC huấn luyện công tác cho đội PCCC của Công ty.

II. NHỮNG KHÓ KHĂN TỒN TẠI

1. Khó khăn

- Việc mở rộng thị trường và khách hàng mới có phong cách quản lý khác so với khách hàng truyền thống nên các đơn vị bị động và gặp nhiều khó khăn trong triển khai thực hiện. Bên cạnh đó nguồn vốn một số dự án không được bố trí đầy đủ, rất nhiều dự án hoàn thành công tác lập Báo cáo nghiên cứu khả thi nhưng không được trình phê duyệt hoặc CĐT ngừng dự án và không hợp tác gây khó khăn cho công tác nghiệm thu thanh toán và thanh lý HĐ cũng như thu hồi công nợ.

- Công tác đầu tư là lĩnh vực mới đối với Công ty nên lực lượng nhân sự còn mỏng và thiếu kinh nghiệm trong khi đó cơ chế, trình tự thủ tục cũng không nhất quán cho cùng một công việc ở các chính quyền địa phương và các cơ quan chức năng (tuy đã có hướng dẫn, quy định của pháp luật), dẫn đến công tác xử lý công việc phụ thuộc nhiều vào đơn vị thụ lý hồ sơ và hạn chế sự chủ động.

- Đối với việc phát triển thị trường ở Myanmar có một số khó khăn hạn chế như (i) chính sách, luật pháp, qui định của Myanmar chưa ổn định, mặc dù đất nước có nhiều tiềm năng về phát triển điện năng tuy nhiên các kế hoạch về vốn và kế hoạch phát triển chưa ổn định dẫn đến hàng loạt các dự án điện bị đình trệ (ii) Chính phủ hầu như không có chính sách bảo đảm cho các nhà đầu tư, đa phần là do các nhà đầu tư tự tìm hiểu, tự lập kế hoạch rồi trình cho Chính phủ xem xét phê duyệt. Thời gian phê duyệt thường kéo dài, nhiều dự án vẫn đang trong quá trình chờ duyệt hơn nhiều năm nay; Bên cạnh đó, vấn đề thanh toán tại Myanmar cũng sẽ gây rất nhiều khó khăn cho các công ty nước ngoài vì Chính phủ chỉ thanh toán bằng đồng tiền Myanmar, không phải bằng đô la Mỹ như thông lệ quốc tế.

2. Tồn tại

Trong bối cảnh khó khăn nêu trên, toàn thể Công ty đã nỗ lực phấn đấu để đạt những kết quả đáng khích lệ nhưng vẫn còn những nội dung công việc chưa hoàn thành và những khiếm khuyết, hạn chế cần rút kinh nghiệm để có hướng khắc phục, đó là:

- Chưa hoàn thành công tác cải cách hành chính để giảm thiểu thủ tục nội bộ, nâng cao trách nhiệm của từng cấp quản lý và cá nhân để giúp tiết kiệm chi phí, thời gian nhưng vẫn đảm bảo minh bạch, hiệu quả;

- Chưa hoàn thành tái cấu trúc cơ cấu tổ chức của Xí nghiệp để Xí nghiệp sớm ổn định sản xuất;

- Chưa hoàn thành các chương trình đào tạo theo kế hoạch; Công tác đào tạo và xin cấp chứng chỉ hành nghề theo qui định mới chưa đạt yêu cầu do việc triển khai tại Cục Quản lý xây dựng còn chậm.

- Công tác CNDA ở một số dự án chưa tốt, chưa kiểm soát được toàn bộ dự án. Một số CNDA chưa trình bày tốt sản phẩm của mình làm ra để thuyết phục CĐT và các cơ quan thẩm định. Khả năng nắm vững các yêu cầu pháp lý (luật, nghị định...) liên quan đến công tác đầu tư xây dựng chưa cao.

- Công tác thẩm tra HSTK thường bị động và phụ thuộc nhiều vào các trung tâm thiết kế, chưa phát huy được vai trò kiểm tra nội bộ, kiểm tra chéo, rà soát check list dẫn đến sai sót vẫn còn khá nhiều.

- Việc góp ý các văn bản của các cơ quan chức năng là rất quan trọng ảnh hưởng lớn đến SXKD nhưng chưa được các đơn vị quan tâm đúng mức để cùng với đơn vị đầu mối có nhưng góp ý hợp lý thuyết phục hạn chế những bất cập khi triển khai.
- Công tác nghiên cứu phát triển R&D còn yếu, công ty sẽ quyết liệt chỉ đạo khắc phục, kể cả biện pháp kiện toàn lại Lãnh đạo và nhân sự của bộ phận này.

Phần thứ hai

MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2017

I. MỤC TIÊU VÀ CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH CHỦ YẾU

1. Mục tiêu:

Tiếp tục phát huy các kết quả sản xuất kinh doanh đạt được trong những năm qua, năm 2018 Công ty xác định mục tiêu chính như sau:

- Hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh;
- Cùng với các thành viên khác của tổ hợp nhà thầu Vĩnh Tân 4, phân đấu hoàn thành bàn giao tổ máy số 2 Nhiệt điện Vĩnh Tân 4.

- Tập trung công tác cải cách hành chính, giảm thiểu được 20% thủ tục hành chính hiện nay thông qua ứng dụng công nghệ thông tin; Rà soát qui chế, qui trình nội bộ để công tác quản trị điều hành hiệu quả giảm chi phí quản lý giúp nâng cao năng lực cạnh tranh và năng xuất lao động;

- Nâng cao năng lực thiết kế thông qua đào tạo chuyên giao ứng dụng các phần mềm thiết kế chuyên dụng đảm bảo 100% số kỹ sư thuộc các đơn vị thiết kế 3D và EPC có thể sử dụng thành thạo cho các dự án.

- Quyết liệt triển khai công tác đầu tư, đặc biệt là khởi công dự án điện mặt trời Vĩnh Tân và Sơn Mỹ 3.1.

- Đẩy mạnh công tác đầu tư xây dựng, đảm bảo khởi công xây dựng văn phòng PECC2 trong quý 2/2018.

2. Chỉ tiêu về kế hoạch sản xuất kinh doanh

Stt	Chỉ tiêu	KH năm 2018
1	Tổng doanh thu (tỷ đồng)	1.877
2	Tổng lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	270
3	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	216
4	Cổ tức (%)	Không thấp hơn 25%

II. NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2018

- Rà soát lại các thủ tục HĐ và tiến độ dự án cấp bách đáp bảo tính pháp lý cho triển khai thực hiện, tập trung lực lượng sản xuất cho các dự án trọng điểm của EVN đảm bảo tiến độ và chất lượng; Bên cạnh đó phải đánh giá lại các dự án có tính khả thu chưa cao hoặc CĐT chưa thu xếp vốn để xử lý thủ tục HĐ để phân bổ nguồn nhân lực phù hợp giảm áp lực lên lực lượng sản xuất;

- Tập trung rà soát, xây dựng các quy trình, quy chế theo hướng đơn giản hóa thủ tục hành chính nhưng vẫn đảm bảo tính minh bạch, đảm bảo công tác quản lý đạt hiệu quả cao. Đưa ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý kể cả công tác tài chính và mua sắm thường xuyên.

- Triển khai công tác đào tạo ứng dụng các phần mềm thiết kế 3D trong lĩnh vực thiết kế NMD, đường dây và trạm biến áp mà Công ty đã trang bị cho các đơn vị để đảm bảo việc sử dụng hiệu quả giúp tăng năng suất lao động giảm thiểu sai sót mang lại lợi thế cạnh tranh cho Công ty.

- Thực hiện đề án tái cấu trúc lại tổ chức và nhân sự của XNKS để tăng khả năng cạnh tranh và mở rộng thị trường khảo sát ở các nước trong khu vực.

- Triển khai thực hiện hệ thống KPIs và thang bảng lương theo qui định.

- Tập trung hoàn thiện hệ thống IT và các chương trình quản lý dự án, quản lý hợp đồng để phù hợp với qui mô phát triển cũng như đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng.

- Quyết liệt thực hiện các dự án đầu tư đã phê duyệt chủ trương. Đặc biệt là các công tác chuẩn bị cho khởi công xây dựng trụ sở PECC2 tại 32 Ngõ Thời Nhiệm.

- Tạo điều kiện cho người lao động tham gia vào các khóa đào tạo chuyên sâu, tăng cường công tác đào tạo cán bộ quản lý, cán bộ nguồn; Quyết liệt thực hiện kế hoạch đào tạo năm 2018.

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Nhóm giải pháp phát triển nguồn nhân lực.

- Đối với doanh nghiệp cung cấp dịch vụ tư vấn, hàm lượng chất xám kết tinh trong mỗi sản phẩm là rất cao. Do vậy, yêu cầu nâng cao chất lượng nguồn Nhân lực cần chú trọng và hết sức quan tâm. Việc nâng cao chất lượng nguồn nhân lực không chỉ là một giải pháp mà là một chuỗi xuyên suốt từ khâu tuyển dụng đến đào tạo phát triển năng lực cho NLĐ cũng như các chế độ ưu đãi đặc biệt nhằm khuyến khích và giữ chân được nguồn nhân lực chất lượng cao.

- Xây dựng và thực hiện các chính sách đãi ngộ để thu hút thị trường lao động chất lượng cao phù hợp với yêu cầu công việc; Xây dựng qui trình làm việc rõ ràng và chuyên môn hóa cáo kết hợp ứng dụng các phần mềm tính toán chạy trên nền tảng dữ liệu chung để quản lý và hạn chế chảy máu chất xám; Các Kỹ sư chỉ có thể phát huy năng lực làm việc hiệu quả trong điều kiện đầy đủ chương trình và cơ sở dữ liệu của Công ty;

- Đẩy mạnh công tác lập báo cáo tổng kết kinh nghiệm thực hiện các dự án, công tác chủ trì thiết kế, chủ nhiệm khảo sát tại các dự án trọng điểm của Công ty.

- Đào tạo chuyên sâu về năng lực lãnh đạo, quản lý, điều hành cho cán bộ quản lý các cấp đặc biệt là cấp cao và cấp trung;

- Tiếp tục tổ chức các báo cáo chuyên đề, hội thảo khoa học, nhằm đánh giá kết quả thực hiện và giải pháp khắc phục, tối ưu các giải pháp kỹ thuật chuyên môn, cập nhật thành tựu khoa học công nghệ mới của các nước phát triển, đưa ra các định hướng phát triển cho Công ty.

- Tập trung quản lý, tổ chức và điều phối tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh giữa các đơn vị thành viên, đảm bảo sự phối hợp chặt chẽ giữa các đơn vị, các khu vực để sử dụng tối đa nguồn lực hiện có trong toàn Công ty.

2. Nhóm giải pháp ứng dụng khoa học công nghệ

- Khuyến khích các đơn vị nghiên cứu, tiếp cận công nghệ mới để đề xuất áp dụng trong thiết kế, quản lý. Khuyến khích cá nhân, tập thể đề xuất sáng kiến, giải pháp kỹ thuật, công nghệ mới nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Tiếp tục triển khai thực hiện đầu tư trang bị các phần mềm chuyên ngành có bản quyền, phát triển thiết kế 3D, thiết kế EPC chuyên sâu, đảm bảo sự phát triển bền vững, ổn định của Công ty.

- Đẩy nhanh quá trình nghiên cứu cải tiến sản phẩm, cải tiến quy trình sản xuất, phối hợp với quá trình đầu tư đổi mới máy móc thiết bị để giảm hao phí nguyên vật liệu.

- Thực hiện đầu tư và trang bị các máy móc thiết bị cho công tác khảo sát, thí nghiệm nhằm nâng cao chất lượng, kiểm soát chặt chẽ tiến độ thi công, đáp ứng yêu cầu về tiến độ của khách hàng hoặc sẵn sàng thỏa mãn những yêu cầu thêm ngoài hợp đồng.

- Đầu tư trang bị các phần mềm chuyên ngành nhằm tạo sự khác biệt cho sản phẩm khảo sát, thiết kế để có thể để lại dấu ấn ở mỗi sản phẩm, mỗi công trình Công ty đã thực hiện.

3. Nhóm giải pháp quản lý

- Tiếp tục thực hiện rà soát, hiệu chỉnh và biên soạn mới các quy chế quy định phối hợp hoạt động giữa các đơn vị, các ban và bộ phận, giảm hội họp. Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm chứng cả về lý luận và thực tiễn trong đội ngũ lãnh đạo quản lý tại các đơn vị.

- Tiếp tục rà soát, kiện toàn cơ cấu nhân sự, tổ chức tại các đơn vị và toàn Công ty. Triển khai thực hiện hệ thống thang bảng lương phù hợp với hệ thống đánh giá KPI.

- Áp dụng hệ thống đánh giá KPI và công tác quản lý điều hành và làm cơ sở xem xét đánh giá nhận lực phù hợp cũng như có chế độ khen thưởng tương xứng kịp thời.

- Áp dụng triệt để hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2008 và hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2010 trong tổ chức và triển khai công tác quản lý, khảo sát và thiết kế, gia công chế tạo các sản phẩm nhằm thỏa mãn tối đa yêu cầu của Khách hàng.

- Thường xuyên rà soát, hiệu chỉnh và hoàn thiện chính sách chất lượng, bao gồm các mục tiêu chất lượng đúng đắn và những biện pháp để thực hiện các mục tiêu đó. coi nhà cung ứng là một bộ phận không thể tách rời của Công ty. Mọi thành viên trong Công ty đều là nhà cung ứng và là khách hàng, để chất lượng không ngừng cải tiến trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Xây dựng và hoàn thiện Bộ quy định và quy trình quản lý kỹ thuật, cảm nang thiết kế và giám sát, sổ tay hướng dẫn, nhằm chuẩn hóa công tác thiết kế và giám sát thi công dự án. Tăng cường kiểm tra, kiểm soát chất lượng đồ án khảo sát, thiết kế bằng hình thức kiểm tra chéo giữa các tổ nhóm, hội đồng thiết kế tại các đơn vị.

- Phát huy vai trò, trách nhiệm trong tổ chức kiểm tra, thẩm tra và thẩm định của đơn vị quản lý kỹ thuật, các Hội đồng thiết kế, các tổ/nhóm thiết kế trong lập hồ sơ khảo sát thiết kế các đồ án, không để tồn tại các sai sót, trước khi hoàn chỉnh cho xuất bản và giao nộp cho Chủ đầu tư dự án.

4. Nghiên cứu phân tích để phát triển thị trường.

- Đẩy mạnh hoạt động xúc tiến thương mại, hoạt động marketing; nâng cao chất lượng dịch vụ chăm sóc khách hàng, khảo sát đánh giá thái độ của khách hàng nhằm xây dựng các tiêu chí về chất lượng, giá cả và dịch vụ chăm sóc khách hàng tốt nhất.

- Xây dựng lòng tin đối với các Khách hàng mới ở thị trường nước ngoài, có chính sách chăm sóc các khách hàng lớn, khách hàng truyền thống và tiềm năng.

- Triển khai nghiên cứu thị trường khu vực, mở rộng và phát triển thêm thị phần dịch vụ tư vấn tại các nước trong khu vực.

- Xây dựng chính sách giá sản phẩm dành cho các thị trường trong và ngoài nước mang tính cạnh tranh so với các đối thủ trong cùng ngành.

5. Tiếp tục thực hiện tối ưu hoá chi phí.

- Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các định mức chi phí. Tối ưu chi phí hoạt động thường xuyên để giảm chi phí nguyên vật liệu, dịch vụ mua ngoài và chi phí khác.

- Tăng cường kiểm soát dòng tiền: Công ty, các Trung tâm và Xí nghiệp lập kế hoạch dòng tiền để theo dõi, kiểm tra dòng tiền định kỳ hàng tháng, hàng quý, hàng năm, sử dụng có hiệu quả dòng tiền trong sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển của từng đơn vị.

- Thực hiện các biện pháp tiết kiệm chi phí, giảm giá thành: tiết kiệm chi phí vật tư vật liệu trong mua sắm trang thiết bị; kiểm soát chặt chẽ các khoản chi phí điện nước, điện thoại, văn phòng phẩm, chi phí đi lại, chi phí hội họp, tiếp khách. Thanh xử lý dứt điểm vật tư thiết bị ứ đọng kém chất lượng, tài sản cố định không cần dùng, hư hỏng chờ thanh lý.

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí đầu tư ngay từ khâu chuẩn bị, triển khai của từng dự án.

- Quản lý chặt chẽ tiến độ và chất lượng đồ án khảo sát thiết kế. Hoàn thiện và giao nộp tài liệu đúng tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư và quy định hợp đồng, không để xảy ra sai sót phải thay đổi thiết kế, xử lý chất lượng dẫn đến kéo dài hoàn thành, tăng chi phí quản lý và chi phí sản xuất.

- Thu thập và phân tích thông tin tài chính, dự đoán nhu cầu và đưa ra các quyết định tối ưu để đạt được các mục tiêu sản xuất kinh doanh phù hợp, đảm bảo sự tăng trưởng và phát triển, tối đa hóa lợi nhuận, tối đa hóa doanh thu và tối ưu lợi ích của cổ đông.

6. Nâng cao ý thức kỷ luật lao động và tinh thần trách nhiệm và văn hóa doanh nghiệp cho người lao động.

- Tiếp tục vận dụng các hình thức hoạt động để nâng cao tâm nhận thức cho NLD về giá trị Văn hóa TV2. Đẩy mạnh hoạt động văn hóa doanh nghiệp có hiệu quả, hướng đến kỷ niệm các sự kiện trong năm của Công ty.

- Phối hợp các tổ chức đoàn thể triển khai các phong trào thi đua hướng đến các giá trị Văn hóa TV2. Tăng cường triển khai thực hiện Quy tắc ứng xử văn hóa và xây dựng tiêu chí đánh giá thực hiện Quy tắc ứng xử văn hóa tại các đơn vị.

- Xây dựng môi trường làm việc thân thiện, tạo động lực cho NLD phát huy khả năng làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, hết lòng phục vụ khách hàng với chất lượng dịch vụ tốt hơn.

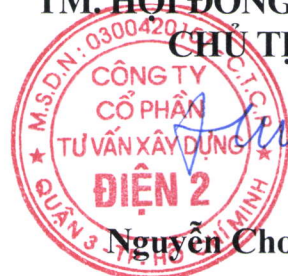
Năm 2017, thuận lợi cũng có nhiều nhưng khó khăn cũng không ít, phát huy kết quả đã đạt được và truyền thống hơn 30 năm trưởng thành và phát triển, Công ty Cổ phần Tư vấn Xây dựng Điện 2 đoàn kết, quyết tâm vượt qua khó khăn thách thức, phấn đấu hoàn thành xuất sắc các mục tiêu và nhiệm vụ kế hoạch đề ra.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;

- Lưu: VT, TK1 *ml*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Chơn Hùng